

Stichting De Stuw
De Stuw dijk 4
7772 AW Hardenberg

Rapport inzake de jaarrekening 2021

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	1
Bestuursverslag	2
Jaarrekening	4
Balans per 31 december 2021	5
Staat van baten en lasten over 2021	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans	10
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Ondertekening	26
Overige gegevens	27
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28
Bijlage	31

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

Bestuursverslag

Bestuursverslag

De stelling dat 2021 voor De Stuw een dynamisch jaar was, is een understatement. Dynamisch is immers de 'middle name' voor welzijnsorganisaties. De Stuw had, naast de veranderingen in het sociaal domein in het verslagjaar ook te maken met een bestuurswisseling, een structuurwijziging en de gevolgen van corona.

Rond de zomer en in het najaar waren er, zowel van jongeren als van ouderen, veel meldingen van eenzaamheid. Daar heeft de organisatie extra middelen voor ingezet. Dat was ook het geval voor de ontwikkeling van het jongerencentrum Next Level dat in september 2021 officieel opende. Daarnaast is geïnvesteerd in de ontwikkeling van een voorliggende voorziening voor belevingsgerichte dagbesteding voor mensen met een lichte vorm van dementie.

Het eigen vermogen is flink aangesproken in 2021 ten behoeve van investeringen in nieuwe projecten zoals het jongerencentrum en organisatieverandering. Om investeringen in innovatieve projecten te kunnen blijven doen en ervoor te zorgen dat de stabiliteit en continuïteit van de organisatie voldoende geborgd blijft, is een model voor het bepalen van investeringsruimte ontwikkeld. Hiermee kan jaarlijks worden bepaald welke mogelijkheden De Stuw heeft om te investeren in collectieve voorliggende voorzieningen teneinde individuele maatwerkvoorzieningen zoveel mogelijk te kunnen voorkomen.

In de structuurwijziging is de teamleidersfunctie geformaliseerd die vanaf begin 2021 tijdelijk was ingevoerd. De overhead van de organisatie is volgens de benchmark van Sociaal Werk Nederland weer in balans gebracht met de uitvoerende capaciteit. De cliëntenraad is in overleg met de leden omgevormd tot een cliënten- en vrijwilligersraad. Het resultaat van de veranderingen was een sluitende begroting 2022 op basis van een werkplan, mede ontwikkeld door de sociaal werkers en jongerenwerkers, dat continuïteit van de activiteiten liet zien naast mogelijkheden voor innovatie.

In het eerste kwartaal 2022 heeft zich een aantal ontwikkelingen voorgedaan die voor dit verslag van belang zijn om te benoemen. Naast de uitbreiding van een aantal activiteiten die eind 2021 al waren voorzien maar nog niet in het werkplan en de begroting opgenomen, heeft de plotseling op gang gekomen vluchtelingenstroom als gevolg van de oorlog in Oekraïne aan het eind van het kwartaal geleid tot een sterke uitbreiding van de werkzaamheden. Vanaf de derde week van maart heeft De Stuw de verantwoordelijkheid gekregen voor het beheer van de voormalige ING bank als locatie voor opvang van vluchtelingen. Vanaf de derde week van april zal daar naar verwachting de locatie van de voormalige basisschool Het Talent in Dedemsvaart aan worden toegevoegd.

Eén van de gevolgen van deze ontwikkelingen is dat de begroting 2022 is herzien en naar verwachting eind april zal worden vastgesteld.

Het bestuur dankt de medewerkers en vrijwilligers voor hun niet aflatende inzet ten behoeve van de Hardenbergs samenleving. Bij de realisatie van de opvangvoorzieningen is opnieuw gebleken hoe de inwoners van Hardenberg zich met hart en ziel willen inzetten om een bijdrage te leveren aan de kwaliteit van leven en het welzijn van anderen.

Paul Roessen, april 2022

**Stichting De Stuw
Te Hardenberg**

Exploitatie overzicht

De uitgaven van De Stuw en met name de investeringen die de organisatie heeft gedaan, zijn deels gefinancierd uit eerder verkregen middelen. Dat kan gaan om nog niet bestede subsidiegelden of inkomsten uit projecten en activiteiten.

Een voorbeeld zijn de investeringen in het jongerenwerk en het jongerencentrum. De betreffende uitgaven van € 84.000 zijn gedaan vanuit de reserves. In de opgenomen staat van baten en lasten van de jaarrekening zijn deze middelen niet als inkomsten in 2021 opgenomen, maar worden zij na bepaling van het resultaat uit de reserves gehaald.

Onderstaande exploitatieoverzicht geeft inzicht in de lasten voor 2021 en de beschikbare baten. De lasten zijn vrijwel volledig gefinancierd uit de beschikbare middelen voor 2021. Per saldo resteert een tekort van €23.000,-- dat vanuit de egaliseringsreserve is aangevuld.

Baten		
Subsidie gemeente Hardenberg		
Basis	€	1.440.328
Aanvullend	€	109.775
Overige inkomsten	€	70.578
Inzet eigen middelen		
Uitbreiding jongerenwerk		
Jongerenwerk extra	€	75.000
Jongerencentrum	€	9.000
Innovatie		
Buurtkamer+	€	50.000
Overig	€	10.000
		<hr/>
		€ 1.764.681
Lasten		
Personeelskosten	€	1.320.263
Overige personeelskosten	€	60.657
Huisvestingskosten	€	139.257
Organisatiekosten	€	152.778
Kosten specifieke activiteiten	€	114.819
		<hr/>
		€ 1.787.813
Netto resultaat		<u>€ -23.093</u>

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

Jaarrekening

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

Balans per 31 december 2021

(na resultaatverdeling)

	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>		8.193		19.438
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	44.813		26.966	
Overige vorderingen	<u>19.498</u>		<u>18.817</u>	
		64.311		45.783
<i>Liquide middelen</i>		1.047.912		1.549.780
Totaal activazijde		<u><u>1.120.416</u></u>		<u><u>1.615.001</u></u>

	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Algemene reserve en projectreserve	62.562		163.219	
Egalisatiereserve	77.564		-	
Bestemmingsreserves	191.841		673.182	
Bestemmingsfondsen	<u>32.778</u>		<u>26.344</u>	
		364.745		862.745
Risicofondsen		327.524		377.276
Voorzieningen		50.084		56.441
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	52.224		39.816	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	111.767		78.355	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>214.072</u>		<u>200.368</u>	
		378.063		318.539
Totaal passivazijde		<u><u>1.120.416</u></u>		<u><u>1.615.001</u></u>

Staat van baten en lasten over 2021

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Baten			
Reguliere subsidie	1.440.328	1.333.820	1.325.320
Activiteiten/projecten	176.576	245.552	246.086
Opbrengst buffet	3.777	5.200	2.643
	<u>1.620.681</u>	<u>1.584.572</u>	<u>1.574.049</u>
Lasten			
Personeelskosten	1.619.452	1.230.656	1.199.161
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11.245	12.500	13.455
Overige personeelskosten	110.158	92.600	86.739
Huisvestingskosten	139.259	129.200	120.833
Kantoorkosten	66.288	58.900	64.829
Algemene kosten	111.306	53.719	75.708
Kosten activiteiten/projecten en buffet	113.231	132.197	94.971
	<u>2.170.939</u>	<u>1.709.772</u>	<u>1.655.696</u>
Som der bedrijfslasten			
	<u>2.170.939</u>	<u>1.709.772</u>	<u>1.655.696</u>
Saldo van baten en lasten	-550.258	-125.200	-81.647
Financiële baten en lasten	-3.929	200	-820
	<u>-554.187</u>	<u>-125.000</u>	<u>-82.467</u>
Totaal van resultaat	-554.187	-125.000	-82.467
Mutaties bestemmingsreserves en -fondsen	531.094	-	82.467
	<u>-23.093</u>	<u>-125.000</u>	<u>-</u>
Netto resultaat	<u>-23.093</u>	<u>-125.000</u>	<u>-</u>
	<u>2021</u>		<u>2020</u>
	€		€
Resultaatbestemming			
Algemene reserve	<u>-23.093</u>		<u>-</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Stuw is feitelijk en statutair gevestigd op De Stuwdijk 4, 7772 AW te Hardenberg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41025055.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting De Stuw bestaan voornamelijk uit: het ontwikkelen van initiatieven en het begeleiden van activiteiten, gericht op het bevorderen van de medeverantwoordelijkheid van de bevolking voor het totale welzijn.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting De Stuw zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de schattingswijzigingen in de algemene toelichting of bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen gekozen grondslagen. De toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs. Vanaf boekjaar 2020 worden de voorraden direct in de lasten verantwoord.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

Voor toekomstige uitgaven waarbij naar verwachting niet in externe financiering kan worden voorzien, worden door de directeur-bestuurder middelen afgezonderd ter dekking van deze uitgaven. De omvang van de bestemmingsreserves is gebaseerd op een schatting van de te verwachten uitgaven. De bestemmingsreserves worden doorgaans gemuteerd vanuit de resultaatverdeling.

Stichting De Stuw Te Hardenberg

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden gevormd voor dat deel van het eigen vermogen dat beperkt besteedbaar is en waarbij deze beperking door een derde is opgelegd.

Risicofondsen

Risicofondsen worden gevormd voor risico's omtrent ziektekosten en werk- en inkomenszekerheid van medewerkers waarvoor op de balansdatum geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting bestaat. De risicofondsen worden gemuteerd vanuit de resultaatverdeling op basis van gemaakte kosten en hiervoor ontvangen vergoedingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

Middelen in beheer werkgroepen

Onder de stichting functioneren diverse werkgroepen. De middelen van deze werkgroepen zijn in beheer bij de stichting. Juridisch functioneren deze groepen onder de stichting. Moreel is sprake van een verplichting aan de werkgroepen vanwege de toezegging dat het saldo door de werkgroepen besteed mag worden aan het uitvoeren van activiteiten. Op grond daarvan worden de gelden in de schulden verantwoord.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

Vaste activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Materiële vaste activa		
Inventaris	<u>8.193</u>	<u>19.438</u>
Materiële vaste activa		Inventaris
		€
Stand per 1 januari 2021		
Aanschafwaarde		351.274
Cumulatieve afschrijvingen		<u>-331.836</u>
Boekwaarde per 1 januari 2021		<u>19.438</u>
Mutaties		
Afschrijvingen		<u>-11.245</u>
Saldo mutaties		<u>-11.245</u>
Stand per 31 december 2021		
Aanschafwaarde		351.274
Cumulatieve afschrijvingen		<u>-343.081</u>
Boekwaarde per 31 december 2021		<u>8.193</u>

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

Vlottende activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	44.813	26.966
Overige vorderingen		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	259
Overige vorderingen	19.498	18.558
	<u>19.498</u>	<u>18.817</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenen	-	259
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde huur	8.050	8.050
Subsidies en projectgelden	7.500	9.467
Vooruitbetaalde kosten salarisadministratie	2.697	-
Voorschotten	775	-
Vooruitbetaalde overige kosten	456	579
Rente	20	462
	<u>19.498</u>	<u>18.558</u>
Liquide middelen		
Bankrekeningen, spaarrekeningen en deposito's	968.244	1.456.879
Bankrekeningen, rekeningen-courant	77.345	90.435
Kas	2.323	2.466
	<u>1.047.912</u>	<u>1.549.780</u>

Ultimo 2021 staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting.

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

Passiva

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	100.657	100.657
Onttrekking	<u>-38.095</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>62.562</u>	<u>100.657</u>
Projectreserve		
Stand per 1 januari	62.562	62.562
Onttrekking	<u>-62.562</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>62.562</u>

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Egalisatiereserve		
Egalisatiereserve	77.564	-
	<u>77.564</u>	<u>-</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Egalisatiereserve		
Stand per 1 januari	-	-
Toevoeging	100.657	-
	<u>100.657</u>	<u>-</u>
Uit resultaatverdeling	-23.093	-
	<u>-23.093</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	77.564	-
	<u>77.564</u>	<u>-</u>
Bestemmingsreserves		
Innovatie	121.841	88.539
Verbouwing en onderhoud vloeren/schilderwerk kantoor	45.000	-
ICT vervanging	15.000	-
Jubileum	10.000	10.000
Personeel	-	427.341
Algemene reserve	-	147.302
	<u>191.841</u>	<u>673.182</u>
	<u>191.841</u>	<u>673.182</u>
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Specifieke doelstellingen	32.778	-
Stichting aangepaste recreatie en sport	-	26.344
	<u>32.778</u>	<u>26.344</u>
	<u>32.778</u>	<u>26.344</u>
Risicofondsen		
Werk- en inkomenszekerheid	172.524	-
Ziektekosten	155.000	-
Personeel	-	377.276
	<u>327.524</u>	<u>377.276</u>
	<u>327.524</u>	<u>377.276</u>

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening ADV	19.551	26.697
Voorziening loopbaanbudget	<u>30.533</u>	<u>29.744</u>
	<u>50.084</u>	<u>56.441</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Voorziening ADV		
Stand per 1 januari	26.697	33.843
Uitgaven boekjaar	<u>-7.146</u>	<u>-7.146</u>
Stand per 31 december	<u>19.551</u>	<u>26.697</u>

In de geldende CAO is een overgangsregeling bepaald voor de groep werknemers die, vanaf het bereiken van de 55-jarige leeftijd, 4/36e deel van hun arbeidstijd (extra) verlof krijgen tegen een gelijkblijvend salaris. Deze voorziening dekt de kosten van toegenomen improductiviteit van deze groep werknemers als gevolg van de overgangsregeling.

Voorziening loopbaanbudget

Stand per 1 januari	29.744	30.334
Dotatie ten laste van resultaat	<u>789</u>	<u>5.977</u>
	<u>30.533</u>	<u>36.311</u>
Uitgaven boekjaar	<u>-</u>	<u>-6.567</u>
Stand per 31 december	<u>30.533</u>	<u>29.744</u>

De CAO voorziet per 1 juli 2015 in de opbouw van het loopbaanbudget voor de werknemers. De besteding van dit budget moet de individuele inzetbaarheid van de werknemer ondersteunen en de werkgever helpen om mee te blijven bewegen met ontwikkelingen in het werk.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	52.224	39.816
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	109.471	78.355
Pensioenen	2.296	-
	<u>111.767</u>	<u>78.355</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen personeelskosten	75.000	-
Vooruitontvangen subsidie	54.166	-
Werkroepgelden	39.770	92.632
Reservering verlof- en overuren	24.321	41.151
Accountants- en administratiekosten	9.434	9.366
Diverse nog te betalen kosten	9.196	11.656
Personeelsvereniging	2.185	2.002
Nettolonen	-	2.831
Nog te besteden projectgelden	-	40.730
	<u>214.072</u>	<u>200.368</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting de Stuw heeft per 31 december 2021 de volgende huurovereenkomsten:

- De Stuwdijk 4 te Hardenberg, bruto huurprijs per augustus 2021 € 5.121,54 per maand. Indexering vindt in juli 2022 plaats. Er geldt een opzegtermijn van 6 maanden. De overeenkomst wordt jaarlijks in maart verlengd met een jaar.
- Julianastraat 54 te Dedemsvaart, bruto huurprijs per september 2021 € 1290,22 per maand. Indexering vindt in juli 2022 plaats. Er geldt een opzegtermijn van een jaar. De overeenkomst loopt tot met 31 december 2023.
- Burgemeester Bramerstraet 92 te Hardenberg, bruto huurprijs januari 2022 € 1.424,52 per maand. Indexering vindt in juli 2022 plaats. Er geldt een opzegtermijn van 6 maanden.
- Dokter Willemslaan 158 te Slagharen, bruto huurprijs januari 2022 € 1.488,73 per maand. Indexering vindt in juli 2022 plaats. Er geldt een opzegtermijn van 6 maanden.
- Planetenstraat 5a te De Krim, bruto huurprijs januari 2022 € 685,47 per maand. Indexering vindt in juli 2022 plaats. Er geldt een opzegtermijn van 6 maanden.
- Oude Zuidwolderstraat 12 te Dedemsvaart, bruto huurprijs per augustus 2021 € 146,24 per maand. Indexering vindt in juli 2022 plaats. Er geldt een opzegtermijn van 6 maanden.
- De Magnolia 108 te Dedemsvaart, bruto huurprijs € 200 per 4 weken. Indexering vindt in juli 2022 plaats. Er geldt een opzegtermijn van 1 maand. De overeenkomst loopt tot en met 6 juni 2026.
- Gramsbergerweg 52A te Hardenberg, gebruikersvergoeding € 8.050 per jaar. De overeenkomst loopt tot en met 30 september 2023

De kale huur m.b.t. de locaties Burgemeester Bramerstraet (Buurtkamer Hardenberg), Dokter Willemslaan (Buurtkamer Slagharen) en Planetenstraat (Buurtkamer De Krim) wordt vergoed door Vechtdal Wonen.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2021</u>	Begroting	<u>2020</u>
	€	2021	€
		€	€
Baten			
Reguliere subsidie	1.440.328	1.333.820	1.325.320
Activiteiten/projecten	176.576	245.552	246.086
Opbrengst buffet	3.777	5.200	2.643
	<u>1.620.681</u>	<u>1.584.572</u>	<u>1.574.049</u>
Reguliere subsidie			
Subsidie gemeente Hardenberg	<u>1.440.328</u>	<u>1.333.820</u>	<u>1.325.320</u>
Het ontvangen bedrag vermeld bij subsidie gemeente Hardenberg heeft een structureel karakter. De subsidievoorwaarden stellen als belangrijkste eis de uitvoering van activiteiten in het kader van welzijnswerk binnen de gemeente Hardenberg. De subsidie wordt vastgesteld op basis van de jaarrekening en de inhoudelijke verantwoording. De subsidieafrekening 2020 is definitief en conform de jaarrekening vastgesteld. Alle subsidiebedragen 2021 zijn opgenomen conform de subsidiebeschikkingen.			
Activiteiten/projecten			
Opbrengst activiteiten	18.210	45.000	29.026
Bijdragen derden projecten	48.591	15.366	41.561
Overige subsidies projecten	109.775	185.186	175.499
	<u>176.576</u>	<u>245.552</u>	<u>246.086</u>
Opbrengst buffet			
Opbrengst buffet	<u>3.777</u>	<u>5.200</u>	<u>2.643</u>

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	1.373.304	999.262	970.076
Sociale lasten en pensioenlasten	246.148	231.394	229.085
	<u>1.619.452</u>	<u>1.230.656</u>	<u>1.199.161</u>
Lonen en salarissen			
Bruto salarissen	1.090.602	946.262	884.603
Salariskosten inlenen personeel	318.371	83.000	125.715
Mutatie voorziening loopbaanbudget	789	-	3.013
Mutatie voorziening ADV	-7.146	-	-7.146
Mutatie reservering overuren/vakantiedagen	-16.830	-	8.662
	<u>1.385.786</u>	<u>1.029.262</u>	<u>1.014.847</u>
Uitkering ziekengelden	-12.482	-30.000	-44.771
	<u>1.373.304</u>	<u>999.262</u>	<u>970.076</u>
Gemiddeld aantal werknemers			
		<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Gemeten naar het gemiddeld aantal fte		18,86	17,69
Sociale lasten en pensioenlasten			
	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Sociale lasten	157.646	148.017	153.706
Pensioenlasten	88.502	83.377	75.379
	<u>246.148</u>	<u>231.394</u>	<u>229.085</u>
Afschrijvingen op materiële vaste activa			
Afschrijvingen inventarissen	<u>11.245</u>	<u>12.500</u>	<u>13.455</u>

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Overige personeelskosten			
Deskundigheidsbevordering	40.348	25.000	31.627
Zakelijke personeelskosten (Raet, arbo etc.)	11.280	11.000	7.645
Reiskostenvergoeding woon-werk	15.323	9.000	13.250
Ziekengeldverzekering	17.118	16.000	15.078
Kosten jubilea, afscheid etc.	12.447	8.600	7.963
Vergoeding reis- en verblijfkosten	9.767	16.000	7.799
Ondernemingsraad	1.540	1.500	-
Wervingskosten	98	3.000	196
Overige personeelskosten	2.237	2.500	3.181
	<u>110.158</u>	<u>92.600</u>	<u>86.739</u>
Huisvestingskosten			
Huur	76.487	79.900	77.612
Schoonmaakkosten	24.189	15.150	12.957
Gas, water en elektra	13.770	14.000	13.046
Onderhoud en reparaties	244	1.400	481
Belastingen	3.695	3.100	2.935
Beveiliging	1.143	2.500	1.302
Verzekeringen	444	550	449
Kleine inventaris	356	750	-
Overige huisvestingskosten	12.832	12.600	12.537
Verbouw Jongerencentrum	9.197	-	-
	<u>142.357</u>	<u>129.950</u>	<u>121.319</u>
Opbrengst verhuur	-3.098	-750	-486
	<u>139.259</u>	<u>129.200</u>	<u>120.833</u>
Kantoorkosten			
Kosten automatisering	40.381	39.500	47.566
Telefoonkosten	13.571	9.000	6.784
Drukwerk	6.470	5.300	2.780
Kantoorbenodigdheden	2.181	1.000	4.202
Porti	2.039	2.500	1.810
Vakliteratuur	1.646	1.600	1.687
	<u>66.288</u>	<u>58.900</u>	<u>64.829</u>

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Algemene kosten			
Advies- en juridische kosten	48.170	-	17.572
Raad van Toezicht incl. overige kosten	25.516	13.500	9.017
Accountant en administratie	15.020	12.000	12.391
Publiciteit	13.850	15.000	14.344
Huishouding	3.465	6.000	3.084
Verzekeringen	2.143	2.000	2.185
Contributies en bijdragen	1.927	3.500	1.932
Overige algemene kosten	928	519	25
Representatie	850	1.000	685
Cliëntenraad	841	600	319
Implementatie Sharepoint / Exact Online	-	-	15.579
	<u>112.710</u>	<u>54.119</u>	<u>77.133</u>
Opbrengst huishouding	-1.404	-400	-1.425
	<u><u>111.306</u></u>	<u><u>53.719</u></u>	<u><u>75.708</u></u>
Kosten activiteiten/projecten en buffet			
Inkoop activiteiten/projecten	111.148	128.247	92.918
Inkoop buffet	2.083	3.950	2.053
	<u><u>113.231</u></u>	<u><u>132.197</u></u>	<u><u>94.971</u></u>

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

	<u>2021</u>	Begroting <u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
Financiële baten en lasten			
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-2.988	1.700	481
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-941</u>	<u>-1.500</u>	<u>-1.301</u>
	<u><u>-3.929</u></u>	<u><u>200</u></u>	<u><u>-820</u></u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Depositorrente	<u><u>-2.988</u></u>	<u><u>1.700</u></u>	<u><u>481</u></u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rente- en bankkosten	<u><u>941</u></u>	<u><u>1.500</u></u>	<u><u>1.301</u></u>
Mutaties bestemmingsreserves en -fondsen			
Mutatie bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen	503.776	-	80.667
Mutatie risicofondsen	<u>27.318</u>	<u>-</u>	<u>1.800</u>
	<u><u>531.094</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>82.467</u></u>

Een specificatie van de bestemmingsreserves, bestemmingsfondsen en risicofondsen is opgenomen in bijlage 1.

WNT-verantwoording 2021 Stichting De Stuw

De WNT is van toepassing op Stichting de Stuw. Het voor Stichting de Stuw toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000. Dit is het algemeen bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2021	
bedragen x € 1	A.J.M. Bouwmeester
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 116.121
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 11.371
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 127.492</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 209.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 127.492
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2020	
bedragen x € 1	A.J.M. Bouwmeester
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 100.823
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 10.365
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 111.188</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 201.000
Bezoldiging	€ 111.188

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

bedragen x € 1		P.L. Roessen	
Functiegegevens	Interim-bestuurder		
Kalenderjaar	2021	2020	
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	15/04 – 31/12	N.v.t.	
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	9	N.v.t.	
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	666	N.v.t.	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 199	€ 193	
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 229.200	€ 0	
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 132.534		
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)			
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Ja		
Bezoldiging in de betreffende periode	€ 93.240	N.v.t.	
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 93.240		
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		
Bezoldiging	€ 93.240		
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2021				
bedragen x € 1	W. Lodder	K. Bakker	J.E. Pietersen - Koerselman	J. Rieks
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12
Bezoldiging				
Bezoldiging	€ 4.000	€ 1.800	€ 920	€ 1.800
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 31.350	€ 20.900	€ 20.900	€ 20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 4.000	€ 1.800	€ 920	€ 1.800
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020				
bedragen x € 1	W. Lodder	K. Bakker	J.E. Pietersen - Koerselman	J. Rieks
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12
Bezoldiging				
Bezoldiging	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 20.100	€ 20.100	€ 20.100	€ 20.100

Gegevens 2021		
bedragen x € 1	C. Uri	H. Vasse
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12
Bezoldiging		
Bezoldiging	€ 1.800	€ 3.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 20.900	€ 20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 1.800	€ 3.500
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020		
bedragen x € 1	C. Uri	H. Vasse
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12
Bezoldiging		
Bezoldiging	€ 1.200	€ 1.200
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 20.100	€ 20.100

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2021	
bedragen x € 1	A.J.M. Bouwmeester
Functiegegevens	
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	Directeur-bestuurder
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2021
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€ 75.000
Individueel toepasselijk maximum	€ 75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€ 75.000
Waarvan betaald in 2021	€ 0
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

Ondertekening

Hardenberg, 5 mei 2022
Stichting De Stuw



De heer P.L. Roessen
Interim-bestuurder

Hardenberg, 5 mei 2022

Goedkeuring Raad van Toezicht:



De heer W. Lodder
Voorzitter Raad van Toezicht



Mevrouw H. Vasse
Secretaris Raad van Toezicht

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

Overige gegevens

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting De Stuw

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting De Stuw te Hardenberg gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting De Stuw in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening en de bepalingen bij of krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Stuw zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 onderdeel n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als

leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Wij vestigen de aandacht op de door het bestuur gekozen en beschreven grondslagen in de toelichting van de jaarrekening waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening is opgesteld voor de gemeente Hardenberg met als doel Stichting De Stuw in staat te stellen te voldoen aan de vereisten uit de subsidiebeschikking. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting De Stuw en de gemeente Hardenberg en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen en de bepalingen bij of krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze

controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen en het Controleprotocol WNT. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 5 mei 2022

Van Ree Accountants

w.g.

R. van der Weerd MSc

Registeraccountant

**Stichting De Stuw
te Hardenberg**

Bijlage

1. Specificatie bestemmingsreserves, bestemmingsfondsen en risicofondsen

Bijlage 1:

Specificatie bestemmingsreserves, bestemmingsfondsen en risicofondsen

	<u>per</u> <u>31.12.2021</u>	<u>per</u> <u>31.12.2020</u>
BESTEMMINGRESERVES		
FRICTIEKOSTEN		
Stand begin boekjaar	365.968	365.968
Bij: dotatie boekjaar	-	-
Af: uitgaven boekjaar	-365.968	-
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	-	365.968

Deze bestemmingsreserve betreft de risico's en voorziene toekomstige uitgaven met betrekking tot het personeel. Het gaat om frictie- transitie- en hierbij behorende organisatiekosten. In 2021 zijn kosten ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht. Omdat er geen bijzondere kosten in de nabije toekomst worden verwacht, is besloten deze bestemmingsreserve op te heffen.

DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING

Stand begin boekjaar	61.373	65.000
Bij: dotatie boekjaar	-	-
Af: uitgaven boekjaar	-61.373	-3.627
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	-	61.373

Deze bestemmingsreserve betreft voorziene toekomstige uitgaven met betrekking tot deskundigheidsbevordering. Slechts de uitgaven die de begroting te boven gaan worden onttrokken.

BEDRIJFSVOERING

Stand begin boekjaar	147.302	162.881
Bij: dotatie boekjaar	-	-
Af: uitgaven boekjaar	-	-15.579
Af: best fnds ICT	-15.000	-
Af: best fnds inrichting kantoor	-45.000	-
Af: best fnds innovatie	-87.302	-
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	-	147.302

Deze bestemmingsreserve betreft de risico's en voorziene toekomstige uitgaven met betrekking tot de bedrijfsvoering. Het gaat om herinrichting, kwaliteitsondersteunende diensten, automatisering, en activiteiten.

Om de diverse bestemmingen en het verloop daarin duidelijk te presenteren is besloten deze bestemmingsreserve op te heffen en specifiek bestemmingsreserves in te stellen.

Bijlage 1 (vervolg):

	<u>per</u> <u>31.12.2021</u>	<u>per</u> <u>31.12.2020</u>
INNOVATIE		
Stand begin boekjaar	88.539	155.000
Bij: dotatie uit best fnds bedrijfsvoering	87.302	-
Bij: dotatie boekjaar	90.000	-
Af: Buurtkamer+	-50.000	-
Af: uitgaven sociaal ondernemen	-9.000	-8.091
Af: uitgaven vernieuwing jongerenwerk	-75.000	-58.370
Af: overig	-10.000	-
	<u>121.841</u>	<u>88.539</u>

Deze bestemmingsreserve betreft voorziene toekomstige uitgaven met betrekking tot innovatie. Het gaat hierbij om het ontwikkelen van nieuwe werkwijzen, projecten et cetera in overleg met reguliere de gemeente Hardenberg maar buiten de reguliere subsidie-afspraken. Na ontwikkelingen dienen de nieuwe activiteiten en/of werkwijzen onderdeel van de reguliere subsidieafspraken te worden.

JUBILEUM

Stand begin boekjaar	10.000	5.000
Bij: dotatie boekjaar	-	5.000
Af: uitgaven boekjaar	-	-
	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

Deze bestemmingsreserve betreft voorziene toekomstige uitgaven van toekomstige jubilea. In 2021 is geen toevoeging gedaan.

VERBOUWING EN ONDERHOUD VLOEREN/SCHILDERWERK KANTOOR

Stand begin boekjaar	-	-
Bij: dotatie boekjaar	45.000	-
Af: uitgaven boekjaar	-	-
	<u>45.000</u>	<u>-</u>

Deze bestemmingsreserve betreft voorziene toekomstige uitgaven van de inrichting van het kantoor. Dit betreft vervanging van onder meer verouderde vloerbekleding en schilderwerk in 2022.

ICT VERVANGING

Stand begin boekjaar	-	-
Bij: dotatie boekjaar	15.000	-
Af: uitgaven boekjaar	-	-
	<u>15.000</u>	<u>-</u>

Deze bestemmingsreserve betreft voorziene toekomstige uitgaven van ICT vervanging.

TOTAAL BESTEMMINGRESERVES	<u><u>191.841</u></u>	<u><u>673.182</u></u>
----------------------------------	-----------------------	-----------------------

Bijlage 1 (vervolg):

	<u>per</u> <u>31.12.2021</u>	<u>per</u> <u>31.12.2020</u>
BESTEMMINGSFONDSEN		
STICHTING AANGEPASTE RECREATIE EN SPORT		
Stand begin boekjaar	26.344	26.344
Bij: dotatie boekjaar	-	-
Af: naar best fnds Specifieke doelstellingen	-26.344	-
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	-	26.344
<p>Uit het fonds worden activiteiten bekostigd ten behoeve van aangepaste recreatie en sport. Dit betreft extra activiteiten die niet vanuit de reguliere subsidie van Stichting De Stuw bekostigd worden. In 2021 is dit fonds ondergebracht in het bestemmingsfonds Specifieke Doelstellingen. Hierin worden meerdere gelijksoortige fondsen in ondergebracht.</p>		
SPECIFIEKE DOELSTELLINGEN		
Stand begin boekjaar	-	-
Bij: dotatie uit best fnds St Aangepaste Recr en Sport	26.344	-
Bij: dotatie overige fondsen	6.434	-
Af: uitgaven boekjaar	-	-
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	32.778	-
	<hr/>	<hr/>
TOTAAL BESTEMMINGSFONDSEN	<u>32.778</u>	<u>26.344</u>

Bijlage 1 (vervolg):

	<u>per</u> <u>31.12.2021</u>	<u>per</u> <u>31.12.2020</u>
RISICOFONDSEN		
PERSONEEL		
Stand begin boekjaar	377.275	379.075
Bij: dotatie boekjaar	-	-
Af: uitgaven boekjaar	-49.751	-
Af: naar ris fnds werk- en inkomenszekerheid	-172.524	-
Af: naar ris fnds ziektekosten	-155.000	-1.800
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	-	377.275
Dit risicofonds is in 2021 opgesplitst in de risicofondsen ziektekosten en werkzekerheid en inkomenszekerheid. Het risicofonds bestond al uit deze componenten. Omwille van een heldere presentatie is tot deze splitsing besloten.		
WERK- EN INKOMENSZEKERHEID		
Stand begin boekjaar	-	-
Bij: dotatie boekjaar	172.524	-
Af: uitgaven boekjaar	-	-
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	172.524	-
<u>Werkzekerheid en inkomenszekerheid</u>		
Ingesteld om medewerkers, middels scholing, begeleiding en loopbaanondersteuning aan het werk te houden, al dan niet bij een andere werkgever. In dit kader heeft Stichting De Stuw onder meer zorg voor het op passend niveau brengen en houden van competenties van de medewerkers. Het loopbaanbudget, zoals aangewezen vanuit de cao Sociaal Werk is opgenomen in de voorziening loopbaanbudget. Dit betreft slechts een deel van de werkelijke kosten. Dit deel is wel, zolang medewerker werkzaam is in een onder de cao Sociaal Werk vallende werkgever, een aangewezen verplichting.		
ZIEKTEKOSTEN		
Stand begin boekjaar	-	-
Bij: dotatie boekjaar	155.000	-
Af: uitgaven boekjaar	-	-
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	155.000	-
<u>Ziektekosten</u>		
Stichting De Stuw is deels verzekerd voor de loondoorbetaling van zieke medewerkers. Deze verzekering omvat een deel van het werknemersdeel van het salaris. Kosten van pensioenen, sociale verzekeringen etc. zijn niet verzekerd. Daarbij komen ook de kosten van vervanging.		
	<hr/>	<hr/>
TOTAAL RISICOFONDSEN	<u>327.524</u>	<u>377.275</u>